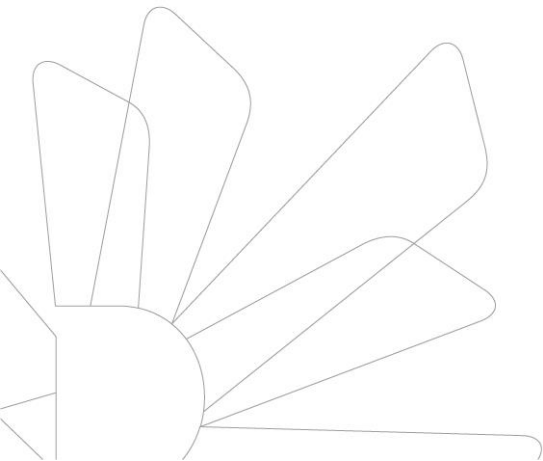


# 2016년 동국대학교 자체평가결과 요약보고서

기획처 평가실

◆ 자체평가 완료일 : 2017. 2. 17



# 목 차

## I. 자체평가 개요

1. 비전 및 발전 목표
2. 자체평가 특징, 개념도
3. 자체평가 추진 방향

## II. 자체평가 방법

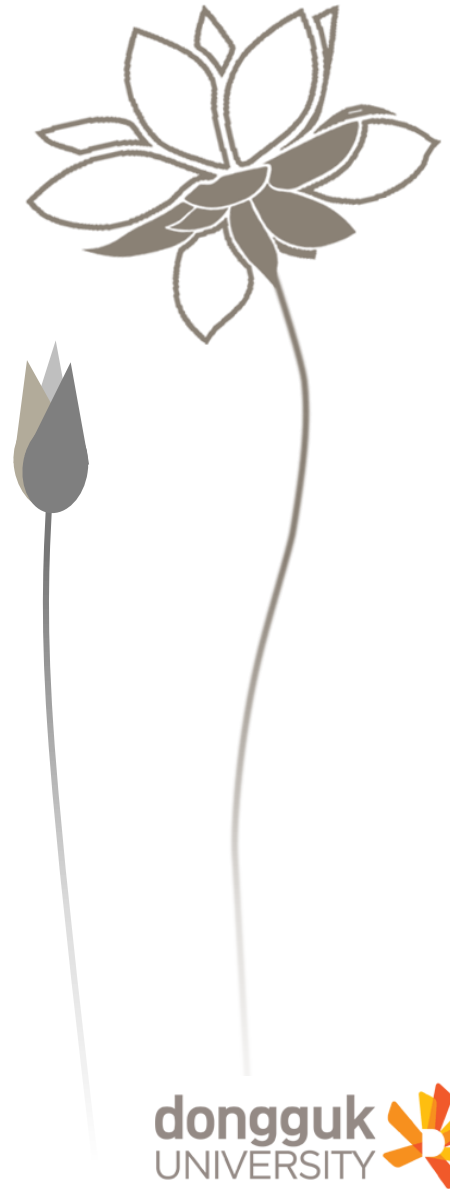
1. 자체평가 프로세스 및 일정
2. 자체평가 대상 및 지표

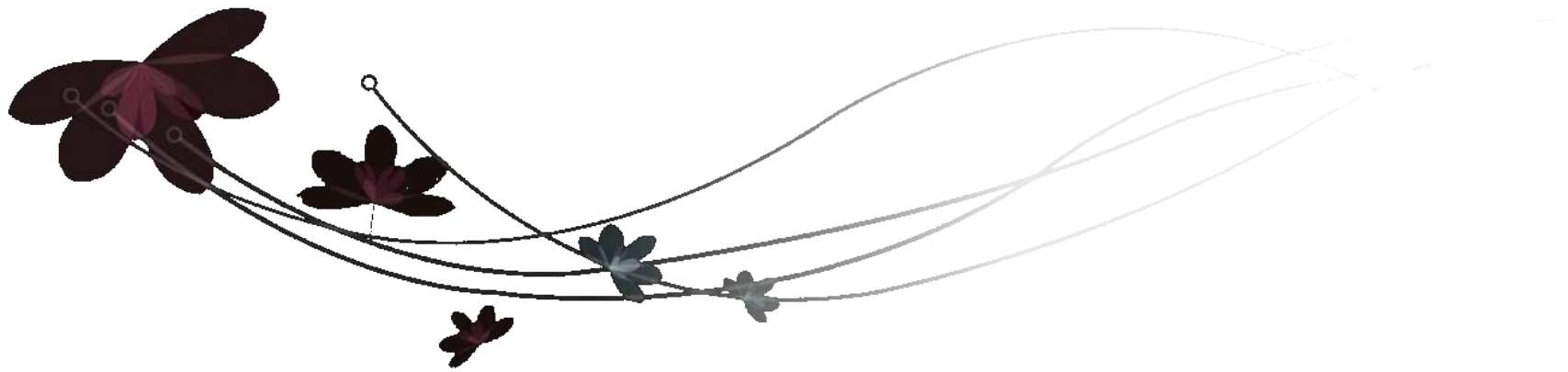
## III. 자체평가 결과

1. 총평
2. 2016년 핵심지표 결과

## IV. 평가결과 활용/개선

1. 평가결과 활용
2. 평가 개선/추진 방향





## 자체평가 개요

# 비전 및 발전목표

미션

불교정신을 토대로 인류보편의 위기와 해결책을  
연구하고 교육하는 세계의 중심대학

비전

시대정신과 지식사회를 선도하는 세계 중심 대학

목표

**2020년 세계 100대 대학 진입**

전략

대학본연의  
가치 창출

재정확충과  
건실한 운영

신바람나는  
캠퍼스 구축

참사람 열린교육  
글로벌 연구자 양성

과제

교육  
특성화

융복합  
연구  
아젠다  
선점

재정운용  
건전성  
확보

글로벌  
수준  
인프라  
조성

병원경영  
효율화

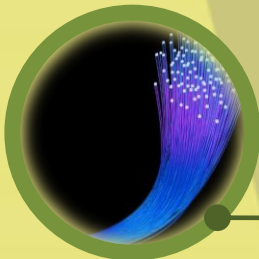
**자체평가 시스템 구축**



**생존과 성장을 위한 경영 실현의 도구**



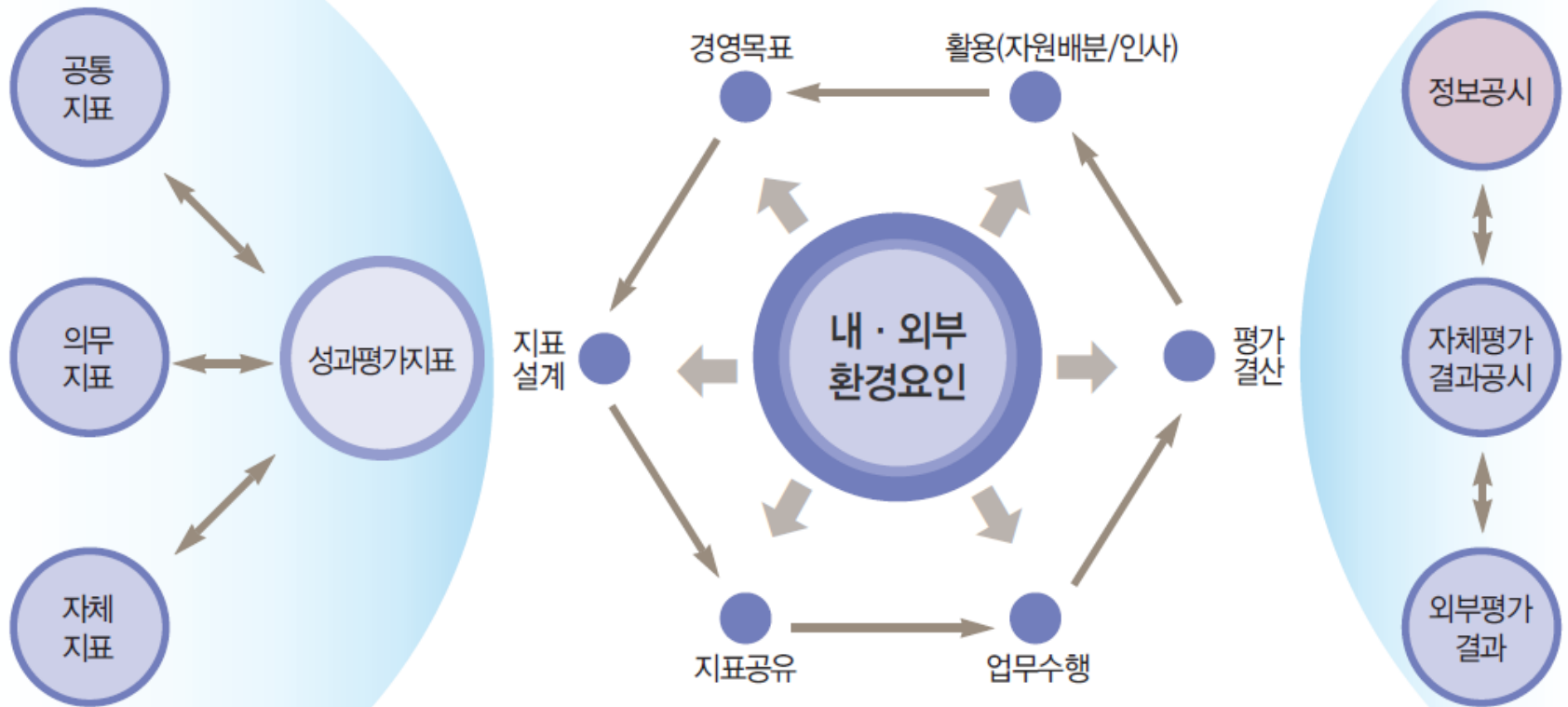
**과정과 결과를 동시에 평가하는 목표 배분**



**목표달성 가능성 제고를 위한 지원 활동**



**쉽고 빠른 업무 수행을 위한 정보화 시스템 구축**





1

**VISION 2020의 구체적 실현**

2

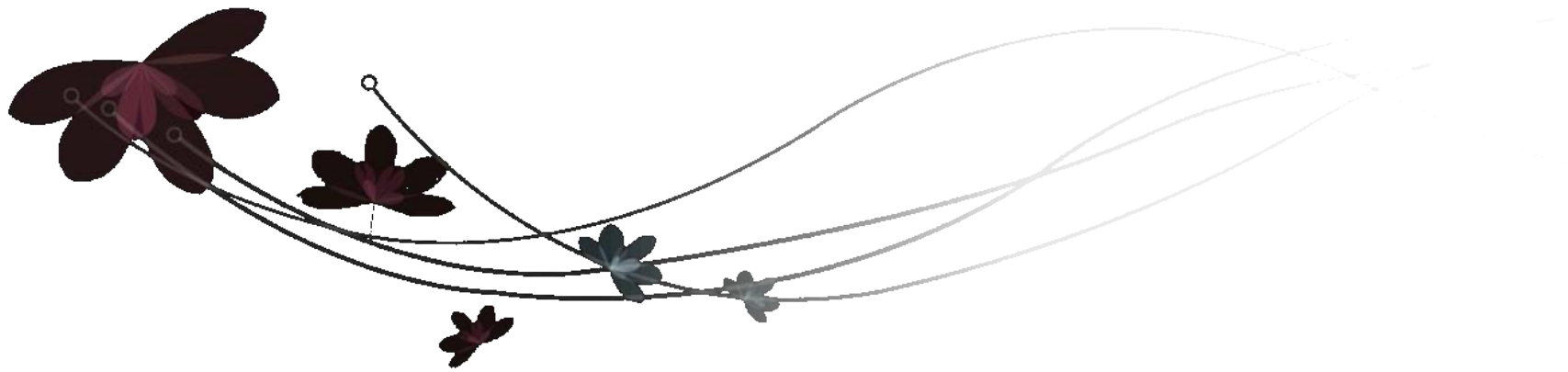
**대외평가와 연계를 통한 전략적 대응**

3

**연구부분 질 제고 및 산학협력력 강화**

4

**성과보수제 수용성 제고**



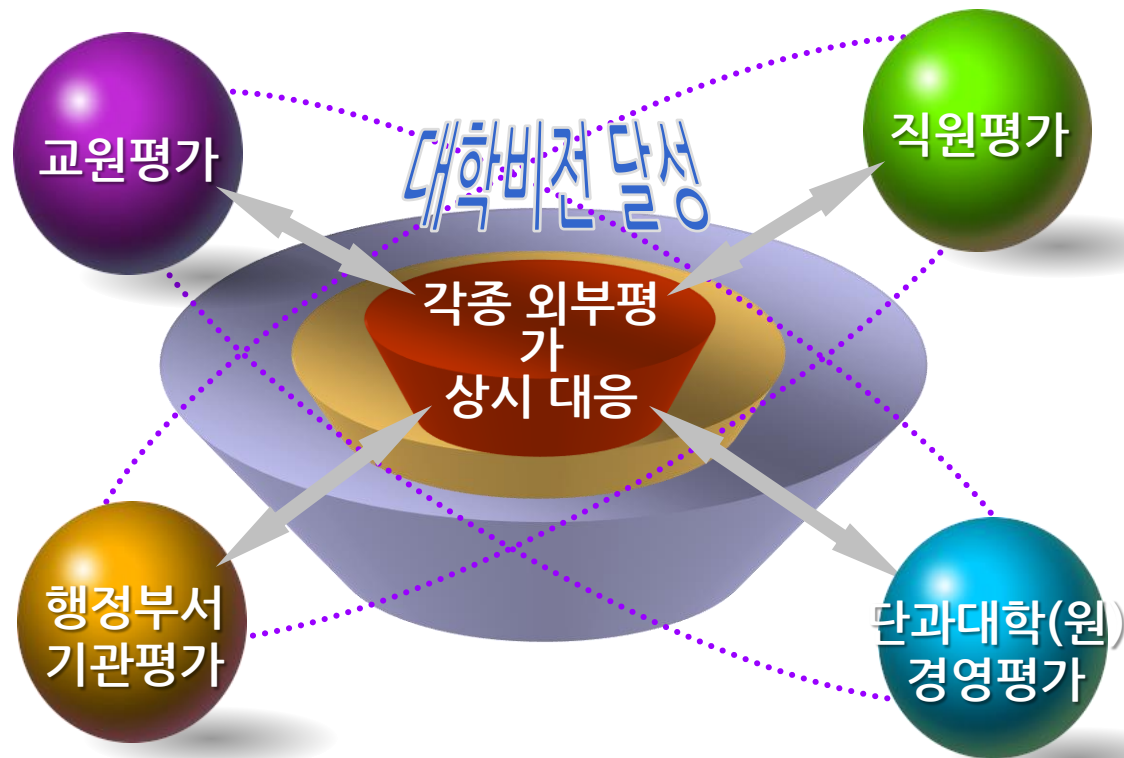
# 자체평가 방법



# 자체평가 목적

## 평가 목적

- 대학 전체와 단과대학(원) 및 행정부서 경영활동의 체계적 연계 강화
- 자원배분의 효과성 및 효율성 제고
- 각종 외부평가 등 대학 외부환경 변화에 유연한 대응을 통한 지속성장 가능성 담보
- 성과의 측정·분석·개선을 통한 대외경쟁력 제고, 대학전체 성과 향상 및 비전 달성에 기여



# 자체평가 시행원칙

## 평가 기간

- 1월 1일 ~ 12월 31일까지 (1년간)

## 평가 대상

- 기관(단과대학(원), 행정부서), 개인(교원, 직원)

## 평가 원칙

### 과거

특정영역 평가

사후실적 평가

정기 평가

기관위주 평가

“나눠먹기”식 보상

### 현재

복수영역 균형평가(BSC)

목표대비평가(MBO)

실시간 평가(웹기반 IT 인프라)

기관-개인 수준 연계평가

차등 보상

## 교원

- 성과보수제 전환여부와 관련 없이 **정년트랙 전임교원 전체**
  - 성과보수제 전환 교원
  - 성과보수제 미전환 교원
  - 보직 교원

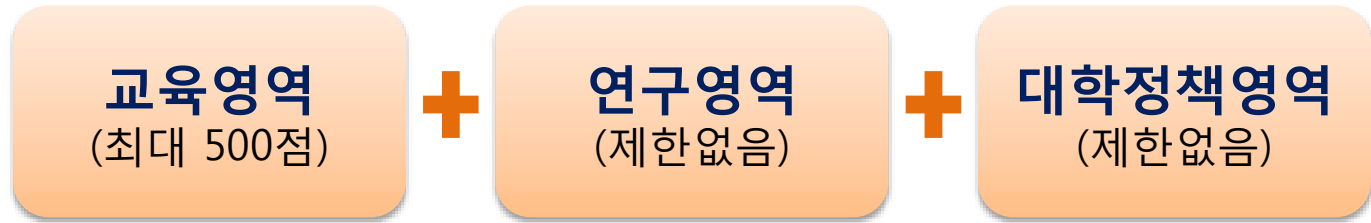
## 직원

- 일반직 / 학사운영직
  - ※ 신규직원(일반직)은 입사 후 1년 평가 유예(B등급 보장). 2년차부터 평가대상으로 포함
  - ※ 신규직원(학사운영직)은 정규직 전환과 동시에 평가대상으로 포함

## 보직자

- 부서장 그룹 : 처장, 학장, 교책연구기관장 등 부서장
- 팀·실장 그룹 : 팀·실장, 부학장(학장과 동일 등급 부여)

## 지표의 구성



영역	항목	배점	평가방법												
교원 개별 지표 (최대 500점)	강의평가 결과	최대 300점	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인별 강의평가 평균점수 <table border="1"> <thead> <tr> <th>비율</th> <th>성과 반영 점수</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20%</td> <td>개인 점수 + 50점</td> </tr> <tr> <td>30%</td> <td>개인 점수 + 30점</td> </tr> <tr> <td>30%</td> <td>개인 점수 + 10점</td> </tr> <tr> <td>20%</td> <td>개인점수 + 0점</td> </tr> </tbody> </table> </li> <li>수강생수에 따른 보정</li> </ul> <div style="text-align: right;"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>성과 반영 점수</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><math>\frac{\text{개인 점수}}{200} \times 300</math></td> </tr> </tbody> </table> </div>	비율	성과 반영 점수	20%	개인 점수 + 50점	30%	개인 점수 + 30점	30%	개인 점수 + 10점	20%	개인점수 + 0점	성과 반영 점수	$\frac{\text{개인 점수}}{200} \times 300$
	비율	성과 반영 점수													
20%	개인 점수 + 50점														
30%	개인 점수 + 30점														
30%	개인 점수 + 10점														
20%	개인점수 + 0점														
성과 반영 점수															
$\frac{\text{개인 점수}}{200} \times 300$															
강의공개	최대 200점	<ul style="list-style-type: none"> <li>강의 동영상 및 자료 공개 : 과목당 100점</li> <li>강의 자료 공개 : 과목당 30점</li> </ul>													



# 2016년 교원 개인평가 지표

영역	항목	배점	평가방법											
연구역 (제한없음)	<ul style="list-style-type: none"> <li>저명 논문 (제한없음)</li> </ul>	제한 없음	<ul style="list-style-type: none"> <li>교원연구업적점수 반영</li> <li>저명논문실적 인정기준                             <table border="1" data-bbox="884 439 1827 833"> <thead> <tr> <th>계열</th> <th>실적 인정 학술지</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인문, 사회, 예체능</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>국제저명</li> <li>국내저명(후보지 제외)</li> </ul> </td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">자연계</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>국제저명</li> <li>국내저명(후보지 제외) 인정 전공                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 바이오환경과학과(환경정책, 계획분야 전공) → 연간 175편 이내</li> <li>- 건축공학부(건축학전공) → 연간 1.75~2.5편 이내</li> <li>- 수학교육과(수학교육학전공) → 연간 3편 이내</li> <li>- 가정교육과 → 연간 3편 이내</li> <li>- 약학과(사회약학전공) → 연간 2편 이내</li> </ul> </li> </ul> </td> <td>- IF 가중치 적용 점수 반영</td> </tr> <tr> <td colspan="2">※ 전임교원 인사규정 시행세칙 준용</td> </tr> </tbody> </table> </li> </ul>	계열	실적 인정 학술지	비고	인문, 사회, 예체능	<ul style="list-style-type: none"> <li>국제저명</li> <li>국내저명(후보지 제외)</li> </ul>		자연계	<ul style="list-style-type: none"> <li>국제저명</li> <li>국내저명(후보지 제외) 인정 전공                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 바이오환경과학과(환경정책, 계획분야 전공) → 연간 175편 이내</li> <li>- 건축공학부(건축학전공) → 연간 1.75~2.5편 이내</li> <li>- 수학교육과(수학교육학전공) → 연간 3편 이내</li> <li>- 가정교육과 → 연간 3편 이내</li> <li>- 약학과(사회약학전공) → 연간 2편 이내</li> </ul> </li> </ul>	- IF 가중치 적용 점수 반영	※ 전임교원 인사규정 시행세칙 준용	
	계열			실적 인정 학술지	비고									
	인문, 사회, 예체능			<ul style="list-style-type: none"> <li>국제저명</li> <li>국내저명(후보지 제외)</li> </ul>										
	자연계			<ul style="list-style-type: none"> <li>국제저명</li> <li>국내저명(후보지 제외) 인정 전공                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 바이오환경과학과(환경정책, 계획분야 전공) → 연간 175편 이내</li> <li>- 건축공학부(건축학전공) → 연간 1.75~2.5편 이내</li> <li>- 수학교육과(수학교육학전공) → 연간 3편 이내</li> <li>- 가정교육과 → 연간 3편 이내</li> <li>- 약학과(사회약학전공) → 연간 2편 이내</li> </ul> </li> </ul>	- IF 가중치 적용 점수 반영									
				※ 전임교원 인사규정 시행세칙 준용										
<ul style="list-style-type: none"> <li>외부지원연구비 (제한없음)</li> </ul>														
<ul style="list-style-type: none"> <li>기술이전료 수입 (제한없음)</li> </ul>														
<ul style="list-style-type: none"> <li>지식재산권 (최대 300점, 단, 국제특허권 포함 시 최대 600점)</li> </ul>														
<ul style="list-style-type: none"> <li>저서 (최대 200점 → 최대 300점)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>국내 학회 활동 장려 &lt;신설&gt;                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정교수에 한해, 국내저명 논문 일부 인정</li> </ul> <table border="1" data-bbox="884 953 1827 1145"> <thead> <tr> <th>계열</th> <th>실적 인정 학술지</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>인문, 사회, 예체능</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>국내저명후보지</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>최대 180점까지만 인정(편당 최대 60점까지만 인정)</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>자연계</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>국내저명(후보지 제외)</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>최대 180점까지만 인정(편당 최대 60점까지만 인정)</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table> </li> <li>저서 실적 인정 기준 - 교원인사실 별도 전문위원회 평가                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 실적 인정 저서 : 전문학술저서</li> <li>-인정 계열 : 인문, 사회, 예체능(자연계열 제외)</li> </ul> </li> </ul>	계열	실적 인정 학술지	비고	인문, 사회, 예체능	<ul style="list-style-type: none"> <li>국내저명후보지</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>최대 180점까지만 인정(편당 최대 60점까지만 인정)</li> </ul>	자연계	<ul style="list-style-type: none"> <li>국내저명(후보지 제외)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>최대 180점까지만 인정(편당 최대 60점까지만 인정)</li> </ul>				
계열	실적 인정 학술지	비고												
인문, 사회, 예체능	<ul style="list-style-type: none"> <li>국내저명후보지</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>최대 180점까지만 인정(편당 최대 60점까지만 인정)</li> </ul>												
자연계	<ul style="list-style-type: none"> <li>국내저명(후보지 제외)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>최대 180점까지만 인정(편당 최대 60점까지만 인정)</li> </ul>												



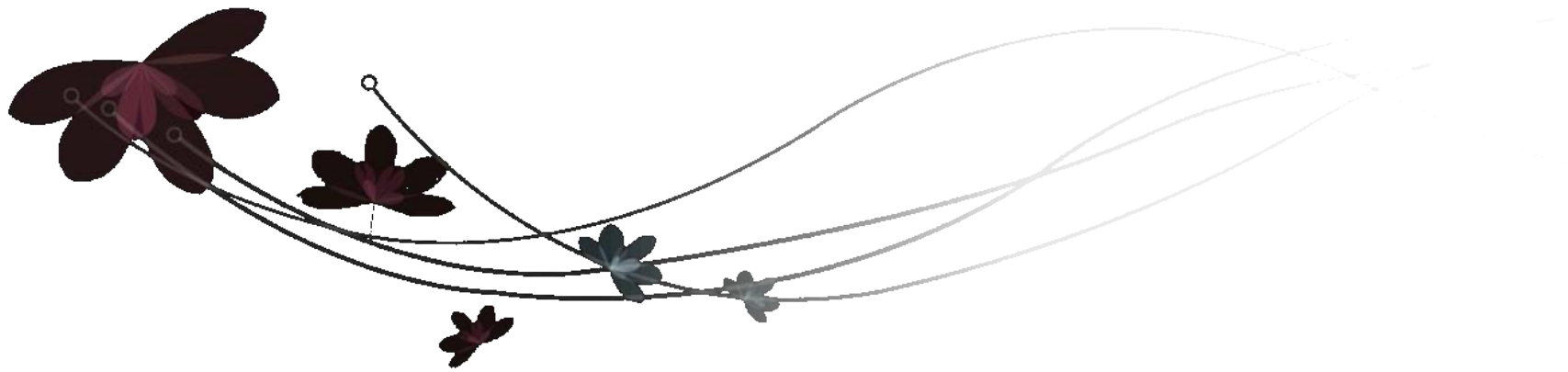
# 2016년 단과대학 평가지표

영역(가중치)		공통 지표 및 가중치	
공통 지표 (100)	교육 (25)	<ul style="list-style-type: none"> <li>강의평가 (10)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>취업률 (15)</li> </ul>
	연구 (35)	<ul style="list-style-type: none"> <li>저명논문 게재 수 (20)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>외부지원 연구비 (15)</li> </ul>
	국제화 (10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>학위과정 외국인 학생 수 (10)</li> </ul>	
	C S (15)	<ul style="list-style-type: none"> <li>재학생 만족도 (10)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>중도포기율 (5)</li> </ul>
	재 무 (15)	<ul style="list-style-type: none"> <li>기금 모금액 (15)</li> </ul>	
가 산 점		<ul style="list-style-type: none"> <li>Vision 수행평가 (2)</li> <li>외국인 교수 수 (2)</li> <li>기금모금 실적 (3)</li> </ul>	



# 2016년 행정부서 평가 지표

관 점	평 가 지 표	가중치	비 고
CS (10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>고객만족도</li> </ul>	10	<ul style="list-style-type: none"> <li>평가실 관리</li> </ul>
성과 (80)	<ul style="list-style-type: none"> <li>의무지표</li> <li>자율지표</li> <li>자체지정 의무지표</li> </ul>	80	<ul style="list-style-type: none"> <li>지표 수 : 2 ~ 5개</li> <li>지표당 가중치: 최소 10이상 최대 30이하</li> <li>지표 정의에 따른 부서 그룹 구분</li> </ul>
프로세스 (7)	<ul style="list-style-type: none"> <li>업무 Planning 평가</li> <li>감사이행도평가</li> <li>VISION 수행평가</li> </ul>	2 3 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>평가실 관리</li> </ul>
역량강화 (3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육훈련 실적</li> </ul>	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>총무팀 관리</li> </ul>



## 자체평가 결과





# 총평

우리 대학은 2007년 시범평가 시행 이래 2008년에는 자체평가 시범대학 선정, 자체평가 대비를 위한 전국대학 컨퍼런스 개최 등의 사업을 통해 성과지향적 문화를 정착시켜 왔다. 이후 2009년에는 학과평가, 연구기관평가, 업무평가를 시행함으로써 대내외 환경 변화에 보다 능동적으로 대응할 수 있도록 성과평가시스템의 고도화를 진행하였다. 2008년 본 평가 이후 주요지표의 실적이 지속적으로 상승하고 있으며, 이는 우리 대학 자체평가시스템이 시행 10년 차에 접어들면서 성공적으로 정착되고 있음을 보여주고 있다고 하겠다.

2016년 자체평가 결과, 주요지표(논문, 연구비, 기금 등) 실적이 높은 수준을 유지하였고, 교원의 경우, 연구부문 질적 수준 향상에 따라 2015년(평균 975점, 최고 7,443점) 대비 2016년(평균 1,029점, 최고 7,863점)으로 높은 수준을 유지하였으며 행정부서 평가의 경우, 지속적인 지표 관리의 결과 핵심정량지표의 대부분이 목표값을 달성함으로써 해당 지표 관리부서의 실적도 상승하였다.

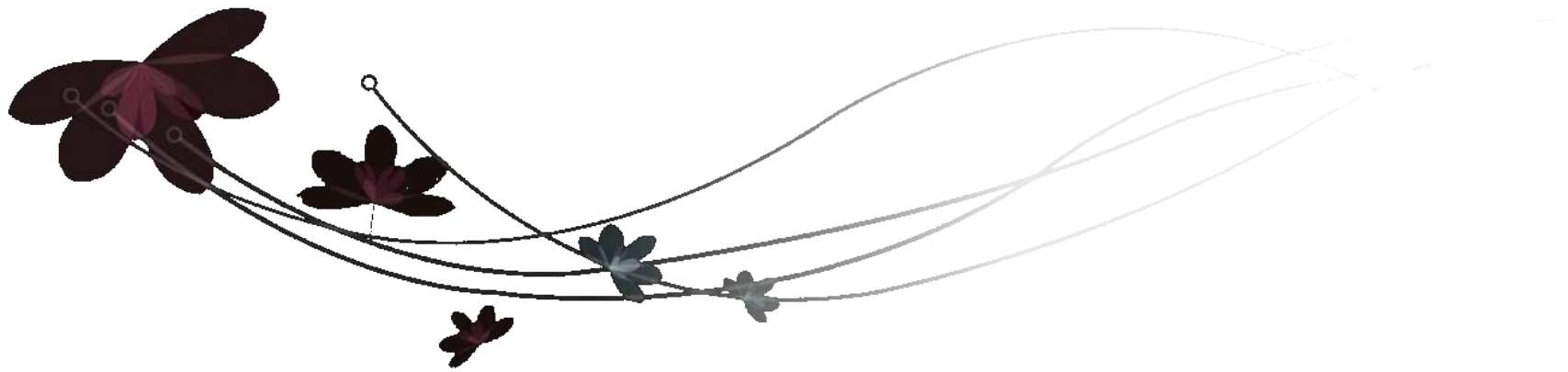
이러한 노력의 결과로 QS세계대학평가 순위가 4년 연속으로 상승하였으며 아시아대학 순위 88위, 세계대학 441~450위, 국내대학 순위 14위를 달성하였다. 뿐만 아니라 중앙일보 계열별 순위에서도 인문 10위, 사회 13위, 자연 14위, 공학 14위를 달성하였다.

현재 학령인구 감소에 따른 정원감축 요구, 대학구조개혁, 반값등록금, 성과보수제 시행 등 대내외적으로 대학을 둘러싼 환경변화에 적극 대응하기 위해 향후 지속적인 제도 개선을 통해 양적 성장은 물론 질적 내실화를 위한 자체평가 고도화를 지속적으로 추진할 것이다.

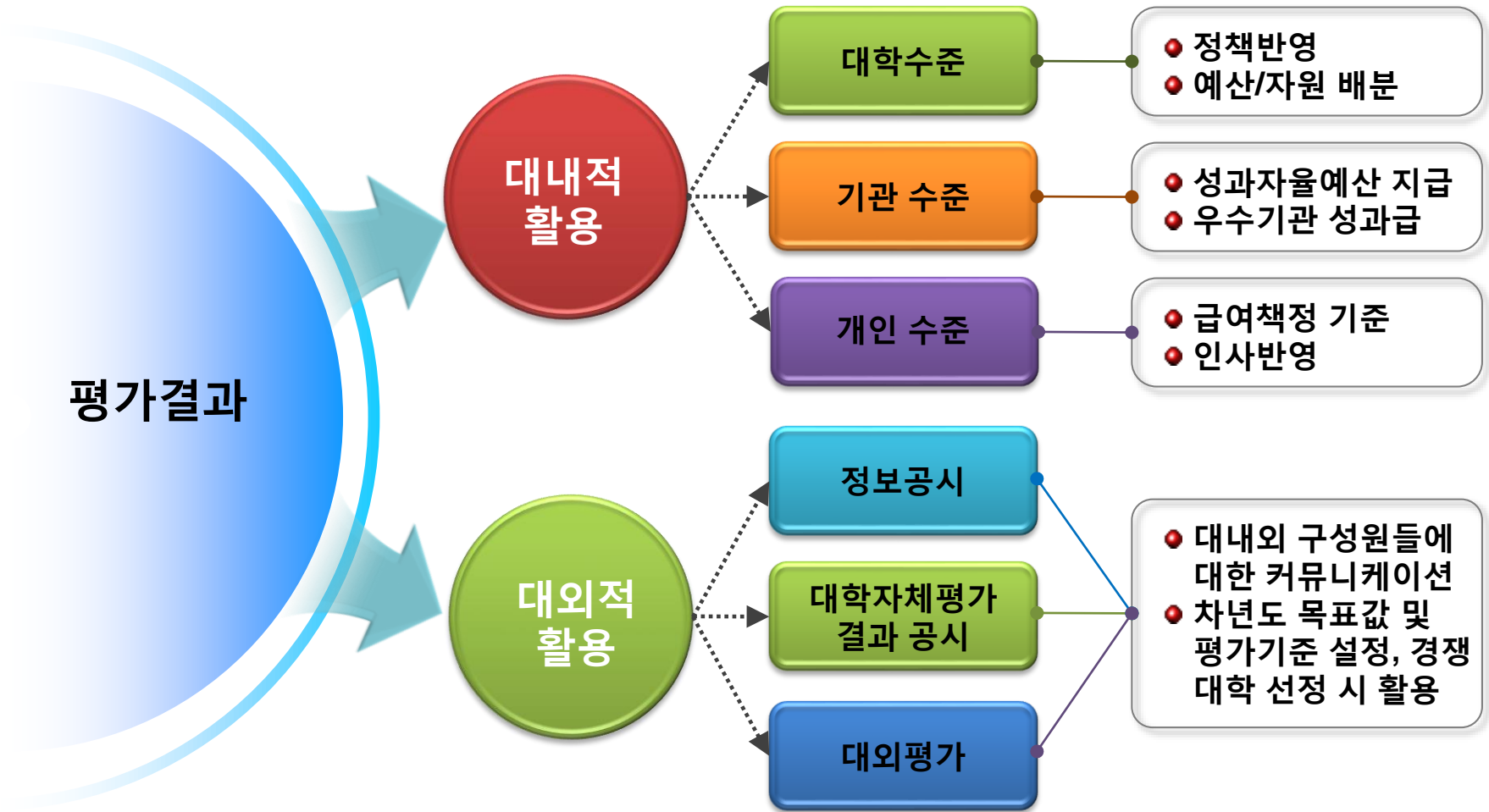


# 2016년 핵심 지표 결과

핵심 지표	연도별 성과			
	2014년	2015년	2016년	비고
대학평가(중앙일보) 종합 순위	11위	19위	17위	▲
QS세계대학평가 순위	551~600위	501~550위	441~450위	▲
QS아시아대학평가 순위	96위	77위	88위	▼
교원확보율(중앙일보 평가 기준)	100%	90.3%	92.7%	▲
서울 기금 모금액	203.9억원	90.6억원	106.9억원	▲
취업률	61.3%	69.1%	67.6%	▼
중앙일보 평판도 영역 순위	15위	27위	22위	▲
국제저명 논문 수	402.8편	371.4편	382.2편	▲
외부지원 연구비	650.6억원	620.1억원	656억원	▲
학위과정 외국인학생수	1,311명	1,555명	1,667명	▲



## 평가결과 활용/개선





# 평가결과 활용 : 급여책정 기준

## 교원 성과보수제 적용 기준(평가등급)

- 개인총점 기준 계열별 4등급 상대평가

등급	S	A	B	C
비율	10%	30%	50%	10%
성과보수제 적용	성과본봉 $\times\beta\times 1.5$	성과본봉 $\times\beta\times 1.25$	성과본봉 $\times\beta$ (기본인상율)	동결

## 직원 성과보수제 적용 기준(평가등급)

- 직급별 4등급 상대평가
- 직급구분 : ① 5급 이상 팀원, ② 6급/7급/8급/9급, ③ 학사운영직

등급	S	A	B	C
비율	10%	30%	50%	10%
성과보수제 적용	성과본봉 $\times\beta\times 1.5$	성과본봉 $\times\beta\times 1.25$	성과본봉 $\times\beta$ (기본인상율)	동결

# 2017년 자체평가 개선/추진 방향

## 자체평가 제도 보완 I

- 교원, 직원 성과보수제 시행에 따라 전반적인 제도 개선 필요
- (교원) 학문 영역별 대외경쟁력 반영 강화
- (직원) 직원 개인 역량평가시스템 개선 및 수용성 제고

## 자체평가 제도 보완 II

- 평가지표 개선 및 보완
- 부서 중점사업 중심의 지표 설정 강화
- 질적평가, 정성(과정)지표 강화
- 지표의 성격, 부서의 특징 반영
- 대학원 자체평가체계 지표 개선

### 2017년 자체평가 추진 방향

- 대학 경쟁력 질적 강화 (대학 특성화 기반 조성 및 내실화)
- 정보공시 관리 강화 및 신뢰도 제고
- 구조개혁평가 지표 전략적/지속적 관리

- 학과 평가 내실화 및 수용성 제고
- 평가지표 및 방법 개선·보완
- 대외경쟁력 향상 및 교육역량 강화
- 수요자 중심 교육과정 개선 반영

## 대학구조개혁 선제적 대응

## 학과 평가



감사합니다