

2025회계연도 예산서
(부속병원회계)

동국대학교 의료원

2025年度 歲入歲出豫算額

歲入總額：一金 伍仟六拾六億九仟貳百九拾萬九仟九百九拾伍圓整

₩506,692,909,995

歲出總額：一金 伍仟六拾六億九仟貳百九拾萬九仟九百九拾伍圓整

₩506,692,909,995

예산총칙

제1조 2025회계연도 동국대학교 부속병원회계 자금예산 수입·지출 총액은 각각 506,692,909,995원으로 한다.

제2조 자금예산의 상세한 내용은 수입명세서와 지출명세서를 구분하여 작성한다.

제3조 예산 편성의 기본방침은 다음과 같다.

1. 2025회계연도 예산 편성은 중장기 발전계획 달성을 위한 방향으로 편성한다.
2. 최저임금 인상, 공공요금 등 불가피한 지출을 제외하고 긴축재정 기조를 유지한다.
3. 교직원의 규모는 진료 역량 강화를 위해 적정 수준으로 총원 및 유지한다.
4. 예산의 투명성 및 신뢰성 제고, 자원의 합리적 배분 및 안정적 운용을 고려한다.

제4조 2025회계연도에 시행하는 주요사업계획은 다음과 같다.

1. 경주병원 경주시 APEC 개최 관련 응급실 확장 및 병동 조성	8,500,000,000원
2. 경주병원 신종감염병 대비 긴급치료병상 및 중환자실 조성	4,930,000,000원
3. 경주병원 HIS 사업 추진을 위한 주전산 서버 등 HW/SW 도입	7,582,000,000원
4. 일산불교병원 신종감염병 대비 긴급치료병상 조성	5,062,000,000원
5. 일산불교병원 외래 공간 재배치 및 조성	5,000,000,000원

예산총칙

제5조 장기차입금의 한도는 54,300,000,000원 으로 한다.

제6조 금융리스차입금의 한도는 11,291,620,000원 으로 한다.

제7조 사학기관재무회계규칙에 대한 특례규칙 제13조 제1항에 의거하여
동일 관내의 항간 또는 목간에 예산의 과부족이 있는 경우에는 상호 전용할 수 있다.

제8조 예산의 단위와 산출내역은 원으로 한다. 끝.

- 동국대학교의료원 -

2025회계연도 자금예산수지 현황(총괄표)

[동국대학교 의료원]

(단위 : 원, %)

수 입					지 출				
계 정 과 목	2025회계연도 본예산		2024회계연도 추가경정예산		계 정 과 목	2025회계연도 본예산		2024회계연도 추가경정예산	
	금액	구성비	금액	구성비		금액	구성비	금액	구성비
의 료 수 입	410,717,339,924	81.1%	327,075,562,234	80.3%	의 료 비 용	382,410,117,981	75.5%	338,854,395,270	83.2%
입 원 수 입	240,103,127,738	47.4%	186,688,211,154	45.8%	인 건 비	189,686,965,962	37.4%	173,609,979,304	42.6%
외 래 수 입	151,996,396,182	30.0%	122,768,203,563	30.1%	재 료 비	116,802,499,035	23.1%	96,023,702,443	23.6%
기타의료수입	18,617,816,004	3.7%	17,619,147,517	4.3%	관 리 운 영 비	75,920,652,984	15.0%	69,220,713,523	17.0%
의 료 외 수 입	24,643,147,616	4.9%	20,055,948,105	4.9%	의 료 외 비 용	10,594,995,527	2.1%	8,860,023,460	2.2%
자 산 수 입	0	0.0%	5,646,284,567	1.4%	자 산 지 출	37,740,349,000	7.4%	34,905,937,417	8.6%
부 채 수 입	67,461,620,000	13.3%	44,098,400,000	10.8%	부 채 지 출	24,261,902,943	4.8%	18,639,702,894	4.6%
기 본 금 증 가	0	0.0%	0	0.0%	예비비 및 자본지출	1,763,000,000	0.3%	2,202,000,000	0.5%
계	502,822,107,540	99.2%	396,876,194,906	97.4%	계	456,770,365,451	90.1%	403,462,059,041	99.0%
기 초 의 자 금	3,870,802,455	0.8%	10,456,666,590	2.6%	기 말 의 자 금	49,922,544,544	9.9%	3,870,802,455	1.0%
자 금 수 입 총 계	506,692,909,995	100.0%	407,332,861,496	100.0%	자 금 지 출 총 계	506,692,909,995	100.0%	407,332,861,496	100.0%

수 입 의 부

2025회계연도 예산(수입의부)

[동국대학교 의료원]

(단위 : 원, %)

계정과목	2025회계연도 본예산(A)		2024회계연도 추가경정예산(B)		증 감 (A-B)		비고
	예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감율	
I. 의 료 수 입	410,717,339,924	81.1%	327,075,562,234	80.3%	83,641,777,690	25.6%	
1. 입 원 수 입	240,103,127,738	47.4%	186,688,211,154	45.8%	53,414,916,584	28.6%	
2. 외 래 수 입	151,996,396,182	30.0%	122,768,203,563	30.1%	29,228,192,619	23.8%	
3. 기 타 의 료 수 입	18,617,816,004	3.7%	17,619,147,517	4.3%	998,668,487	5.7%	
II. 의 료 외 수 입	24,643,147,616	4.9%	20,055,948,105	4.9%	4,587,199,511	22.9%	
1. 의 료 부 대 수 입	2,695,768,050	0.5%	2,487,223,684	0.6%	208,544,366	8.4%	
2. 이 자 수 입	89,471,000	0.0%	137,689,958	0.0%	-48,218,958	-35.0%	
3. 배 당 금 수 입	0	0.0%	0	0.0%	0		
4. 임 대 료 수 입	3,414,163,828	0.7%	3,530,509,765	0.9%	-116,345,937	-3.3%	
5. 연 구 수 입	238,080,000	0.0%	293,850,000	0.1%	-55,770,000	-19.0%	
(1) 연구중심병원연구수입	0	0.0%	0	0.0%	0		
(2) 수탁연구수입	10,680,000	0.0%	26,000,000	0.0%	-15,320,000	-58.9%	
(3) 임상시험수입	144,000,000	0.0%	144,000,000	0.0%	0	0.0%	
(4) 기타연구수입	83,400,000	0.0%	123,850,000	0.0%	-40,450,000	-32.7%	
6. 법 인 전 입 금	0	0.0%	0	0.0%	0		
7. 기 부 금 수 입	16,163,723,000	3.2%	11,915,853,580	2.9%	4,247,869,420	35.6%	
(1) 기업체 등 기부금수입	3,254,000,000	0.6%	2,725,161,440	0.7%	528,838,560	19.4%	
(2) 정부 등 운영보조금	12,909,723,000	2.5%	9,010,692,140	2.2%	3,899,030,860	43.3%	
8. 잡 수 입	2,041,941,738	0.4%	1,690,821,118	0.4%	351,120,620	20.8%	
9. 자 산 수 증 이 익	0	0.0%	0	0.0%	0		
10. 채 무 면 제 이 익	0	0.0%	0	0.0%	0		
11. 보 험 차 익	0	0.0%	0	0.0%	0		

[동국대학교 의료원]

(단위 : 원, %)

계 정 과 목		2025회계연도 본예산(A)		2024회계연도 추가경정예산(B)		증 감 (A-B)		비 고
		예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감율	
	12. 기 타 의 료 외 수 입	0	0.0%	0	0.0%	0		
Ⅲ. 기 타 자 금 수 입		0	0.0%	0	0.0%	0		
	1. 선 급 법 인 세 환 급 액	0	0.0%	0	0.0%	0		
	2. 예 수 금 유 입 액	0	0.0%	0	0.0%	0		
	3. 부 가 세 예 수 금 유 입 액	0	0.0%	0	0.0%	0		
	4. 기 타 자 금 유 입 액	0	0.0%	0	0.0%	0		
	5. 재 고 자 산 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
Ⅳ. 유 동 자 산 수 입		0	0.0%	0	0.0%	0		
	1. 단 기 매 매 증 권 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	2. 단 기 대 여 금 회 수 액	0	0.0%	0	0.0%	0		
	3. 기 타 유 동 자 산 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
Ⅴ. 비 유 동 자 산 수 입		0	0.0%	5,646,284,567	1.4%	-5,646,284,567	-100.0%	
	1. 투 자 자 산 수 입	0	0.0%	841,000,000	0.2%	-841,000,000	-100.0%	
	(1) 장 기 금 용 상 품 회 수	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(2) 투 자 유 가 증 권 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(3) 장 기 대 여 금 회 수	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(4) 보 증 금 회 수	0	0.0%	841,000,000	0.2%	-841,000,000	-100.0%	
	(5) 기 타 투 자 자 산 회 수	0	0.0%	0	0.0%	0		
	2. 유 형 자 산 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(1) 토 지 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(2) 건 물 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(3) 구 축 물 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(4) 기 계 장 치 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(5) 의 료 장 비 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(6) 차 량 운 반 구 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		

[동국대학교 의료원]

(단위 : 원, %)

계 정 과 목		2025회계연도 본예산(A)		2024회계연도 추가경정예산(B)		증 감 (A-B)		비 고
		예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감율	
	(7) 공 기 구 비 품 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(8) 기 타 유 형 자 산 매 각 대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	3. 무 형 자 산 매 각 대	0	0.0%	3,300,000	0.0%	-3,300,000	-100.0%	
	4. 기 타 비 유 동 자 산 수 입	0	0.0%	4,801,984,567	1.2%	-4,801,984,567	-100.0%	
VI. 부 채 수 입		67,461,620,000	13.3%	44,098,400,000	10.8%	23,363,220,000	53.0%	
	1. 유 동 부 채 입 금	0	0.0%	16,142,000,000	4.0%	-16,142,000,000	-100.0%	
	(1) (자산차감)국고보조금수입	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(2) 단 기 차 입 금 차 입	0	0.0%	16,142,000,000	4.0%	-16,142,000,000	-100.0%	
	(3) 임 직 원 단 기 차 입 금 차 입	0	0.0%	0	0.0%	0		
	2. 비 유 동 부 채 입 금	67,461,620,000	13.3%	27,956,400,000	6.9%	39,505,220,000	141.3%	
	(1) 장 기 차 입 금 차 입	54,300,000,000	10.7%	15,599,600,000	3.8%	38,700,400,000	248.1%	
	(2) 외 화 장 기 차 입 금 차 입	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(3) 금 융 리 스 미 지 급 금 증 가	11,291,620,000	2.2%	11,551,800,000	2.8%	-260,180,000	-2.3%	
	(4) 임 대 보 증 금 입 금	1,870,000,000	0.4%	805,000,000	0.2%	1,065,000,000	132.3%	
	(5) 기 타 비 유 동 부 채 입 금	0	0.0%	0	0.0%	0		
VII. 기 본 금 증 가		0	0.0%	0	0.0%	0		
	1. 법 인 일 반 회 계 출 연 금 증 가	0	0.0%	0	0.0%	0		
	2. 기 타 출 연 금 증 가	0	0.0%	0	0.0%	0		
VIII. 기 초 의 자 금		3,870,802,455	0.8%	10,456,666,590	2.6%	-6,585,864,135	-63.0%	
자 금 수 익 합 계		506,692,909,995	100.0%	407,332,861,496	100.0%	99,360,048,499	24.4%	

지출의부

2025회계연도 예산(지출의부)

[동국대학교 의료원]

(단위 : 원, %)

계정과목	2025회계연도 본예산(A)		2024회계연도 추가경정예산(B)		증 감 (A-B)		비고
	예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감율	
I. 의료비용	382,410,117,981	75.5%	338,854,395,270	83.2%	43,555,722,711	12.9%	
1. 인건비	189,686,965,962	37.4%	173,609,979,304	42.6%	16,076,986,658	9.3%	
(1) 급여	176,179,481,122	34.8%	160,416,224,808	39.4%	15,763,256,314	9.8%	
(2) 제수당	0	0.0%	0	0.0%	0		
(3) 퇴직급여	13,507,484,840	2.7%	13,193,754,496	3.2%	313,730,344	2.4%	
2. 재료비	116,802,499,035	23.1%	96,023,702,443	23.6%	20,778,796,592	21.6%	
(1) 약품비	51,592,979,749	10.2%	45,483,727,969	11.2%	6,109,251,780	13.4%	
(2) 진료재료비	63,319,117,186	12.5%	49,000,762,174	12.0%	14,318,355,012	29.2%	
(3) 급식재료비	1,890,402,100	0.4%	1,539,212,300	0.4%	351,189,800	22.8%	
(4) 기타재료비	0	0.0%	0	0.0%	0		
3. 관리운영비	75,920,652,984	15.0%	69,220,713,523	17.0%	6,699,939,461	9.7%	
(1) 복리후생비	11,984,575,381	2.4%	10,577,197,735	2.6%	1,407,377,646	13.3%	
(2) 여비교통비	598,247,194	0.1%	564,475,940	0.1%	33,771,254	6.0%	
(3) 통신비	566,676,181	0.1%	590,738,012	0.1%	-24,061,831	-4.1%	
(4) 전기수도료	7,498,901,960	1.5%	7,079,961,856	1.7%	418,940,104	5.9%	
(5) 세금과공과	3,072,322,039	0.6%	3,169,477,076	0.8%	-97,155,037	-3.1%	
(6) 보험료	61,699,000	0.0%	74,150,794	0.0%	-12,451,794	-16.8%	
(7) 환경관리비	1,569,424,805	0.3%	1,487,291,347	0.4%	82,133,458	5.5%	
(8) 지급임차료	2,107,583,010	0.4%	1,775,678,768	0.4%	331,904,242	18.7%	
(9) 지급수수료	4,107,530,790	0.8%	3,569,884,762	0.9%	537,646,028	15.1%	
(10) 수선비	7,077,588,141	1.4%	6,542,357,340	1.6%	535,230,801	8.2%	

[동국대학교 의료원]

(단위 : 원, %)

계 정 과 목		2025회계연도 본예산(A)		2024회계연도 추가경정예산(B)		증 감 (A-B)		비 고
		예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감율	
	(11) 차 량 유 지 비	96,070,000	0.0%	92,937,146	0.0%	3,132,854	3.4%	
	(12) 교 육 훈 련 비	688,504,800	0.1%	551,378,039	0.1%	137,126,761	24.9%	
	(13) 도 서 인 쇄 비	407,364,098	0.1%	361,856,063	0.1%	45,508,035	12.6%	
	(14) 접 대 비	241,986,100	0.0%	205,852,160	0.1%	36,133,940	17.6%	
	(15) 행 사 비	347,993,330	0.1%	282,604,580	0.1%	65,388,750	23.1%	
	(16) 연 료 비	2,534,082,200	0.5%	2,359,984,020	0.6%	174,098,180	7.4%	
	(17) 포 교 비	188,273,800	0.0%	153,119,440	0.0%	35,154,360	23.0%	
	(18) 의 료 사 회 사 업 비	137,536,000	0.0%	114,455,660	0.0%	23,080,340	20.2%	
	(19) 소 모 품 비	1,114,930,808	0.2%	1,004,770,665	0.2%	110,160,143	11.0%	
	(20) 자 체 연 구 비	165,950,000	0.0%	155,877,567	0.0%	10,072,433	6.5%	
	(21) 광 고 선 전 비	246,916,000	0.0%	218,744,392	0.1%	28,171,608	12.9%	
	(22) 피 복 침 구 비	309,261,372	0.1%	336,638,172	0.1%	-27,376,800	-8.1%	
	(23) 외 주 용 역 비	30,208,582,175	6.0%	27,514,089,229	6.8%	2,694,492,946	9.8%	
	(24) 잡 비	82,653,800	0.0%	81,192,760	0.0%	1,461,040	1.8%	
	(25) 의 료 분 쟁 비 용	506,000,000	0.1%	356,000,000	0.1%	150,000,000	42.1%	
	(26) 기 타 관 리 운 영 비	0	0.0%	0	0.0%	0		
II. 의 료 외 비 용		10,594,995,527	2.1%	8,860,023,460	2.2%	1,734,972,067	19.6%	
	1. 의 료 부 대 비 용	1,598,034,820	0.3%	1,501,531,244	0.4%	96,503,576	6.4%	
	2. 이 자 비 용	3,161,451,907	0.6%	2,235,370,421	0.5%	926,081,486	41.4%	
	3. 기 부 금	5,552,000	0.0%	4,585,000	0.0%	967,000	21.1%	
	4. 연 구 비 용	100,009,200	0.0%	97,385,243	0.0%	2,623,957	2.7%	
	(1) 연구중심병원연구비용	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(2) 수 탁 연 구 비	8,640,000	0.0%	7,629,610	0.0%	1,010,390	13.2%	
	(3) 임 상 시 험 비	0	0.0%	0	0.0%	0		

[동국대학교 의료원]

(단위 : 원, %)

계정과목		2025회계연도 본예산(A)		2024회계연도 추가경정예산(B)		증감 (A-B)		비고
		예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감율	
	(4) 기타 연구비	91,369,200	0.0%	89,755,633	0.0%	1,613,567	1.8%	
5.	고유목적사업비	948,395,000	0.2%	227,556,182	0.1%	720,838,818	316.8%	
	(1) 법인전출금	948,395,000	0.2%	227,556,182	0.1%	720,838,818	316.8%	
	(2) 대학경상비전출금	0	0.0%	0	0.0%	0		
	[1] 기타인건비	0	0.0%	0	0.0%	0		
	[2] 관리운영비	0	0.0%	0	0.0%	0		
	[3] 기타	0	0.0%	0	0.0%	0		
6.	국고보조금사업비	4,756,323,000	0.9%	4,762,796,140	1.2%	-6,473,140	-0.1%	
7.	잡손실	25,229,600	0.0%	30,799,230	0.0%	-5,569,630	-18.1%	
8.	재해손실	0	0.0%	0	0.0%	0		
9.	기타의료외비용	0	0.0%	0	0.0%	0		
Ⅲ.	예비비	1,763,000,000	0.3%	2,202,000,000	0.5%	-439,000,000	-19.9%	
Ⅳ.	기타자금지출	0	0.0%	0	0.0%	0		
	1. 부가세대금유출액	0	0.0%	0	0.0%	0		
	2. 예수금유출액	0	0.0%	0	0.0%	0		
	3. 기타자금유출액	0	0.0%	0	0.0%	0		
Ⅴ.	유동자산지출	0	0.0%	0	0.0%	0		
	1. 단기매매증권매입대	0	0.0%	0	0.0%	0		
	2. 단기대여금지출액	0	0.0%	0	0.0%	0		
	3. 기타유동자산지출액	0	0.0%	0	0.0%	0		
Ⅵ.	비유동자산지출	37,740,349,000	7.4%	34,905,937,417	8.6%	2,834,411,583	8.1%	
	1. 투자자산지출	110,000,000	0.0%	810,000,000	0.2%	-700,000,000	-86.4%	
	(1) 장기금융상품예치	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(2) 투자유가증권매입대	0	0.0%	0	0.0%	0		

[동국대학교 의료원]

(단위 : 원, %)

계 정 과 목		2025회계연도 본예산(A)		2024회계연도 추가경정예산(B)		증 감 (A-B)		비 고
		예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감율	
	(3) 장 기 대 여 금 지 출	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(4) 퇴 직 보 험 예 치 금	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(5) 보 증 금 지 출	110,000,000	0.0%	810,000,000	0.2%	-700,000,000	-86.4%	
	(6) 기 타 투 자 자 산 지 출	0	0.0%	0	0.0%	0		
2.	유 형 자 산 매 입 지 출	37,410,349,000	7.4%	33,875,937,417	8.3%	3,534,411,583	10.4%	
	(1) 토 지 매 입 비	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(2) 건 물 매 입 비	9,778,600,000	1.9%	2,919,380,567	0.7%	6,859,219,433	235.0%	
	(3) 구 축 물 매 입 비	0	0.0%	260,000,000	0.1%	-260,000,000	-100.0%	
	(4) 기 계 장 치 매 입 비	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(5) 의 료 장 비 매 입 비	5,465,064,000	1.1%	17,435,293,000	4.3%	-11,970,229,000	-68.7%	
	(6) 차 량 운 반 구 매 입 비	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(7) 공 기 구 비 품 매 입 비	813,065,000	0.2%	436,263,850	0.1%	376,801,150	86.4%	
	(8) 건 설 중 인 자 산 지 출	10,062,000,000	2.0%	1,273,200,000	0.3%	8,788,800,000	690.3%	
	(9) 리 스 자 산 매 입 비	11,291,620,000	2.2%	11,551,800,000	2.8%	-260,180,000	-2.3%	
	(10) 기 타 유 형 자 산 매 입 비	0	0.0%	0	0.0%	0		
3.	무 형 자 산 매 입 비	220,000,000	0.0%	220,000,000	0.1%	0	0.0%	
4.	기 타 비 유 동 자 산 지 출	0	0.0%	0	0.0%	0		
VII.	부 채 지 출	24,261,902,943	4.8%	18,639,702,894	4.6%	5,622,200,049	30.2%	
1.	유 동 부 채 상 환	2,728,564,000	0.5%	0	0.0%	2,728,564,000		
	(1) (자산차감)국고보조금지출	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(2) 단 기 차 입 금 상 환	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(3) 임 직 원 단 기 차 입 금 상 환	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(4) 유 동 성 장 기 부 채 상 환	2,728,564,000	0.5%	0	0.0%	2,728,564,000		
	(5) 단 기 부 채 성 충 당 금 지 출	0	0.0%	0	0.0%	0		

[동국대학교 의료원]

(단위 : 원, %)

계 정 과 목		2025회계연도 본예산(A)		2024회계연도 추가경정예산(B)		증 감 (A-B)		비 고
		예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감율	
2.	비 유 등 부 채 상 환	9,433,983,943	1.9%	9,291,392,076	2.3%	142,591,867	1.5%	
	(1) 장 기 차 입 금 상 환	2,238,980,000	0.4%	4,112,313,000	1.0%	-1,873,333,000	-45.6%	
	(2) 외 화 장 기 차 입 금 상 환	0	0.0%	0	0.0%	0		
	(3) 금 융 리 스 미 지 급 금 상 환	5,325,003,943	1.1%	4,674,079,076	1.1%	650,924,867	13.9%	
	(4) 임 대 보 증 금 상 환	1,870,000,000	0.4%	505,000,000	0.1%	1,365,000,000	270.3%	
	(5) 기 타 고 정 부 채 상 환	0	0.0%	0	0.0%	0		
3.	고 유 목 적 사 업 준 비 금 상 환	12,099,355,000	2.4%	9,348,310,818	2.3%	2,751,044,182	29.4%	
VIII.	기 본 금 반 환	0	0.0%	0	0.0%	0		
	1. 법 인 일 반 회 계 출 연 금 반 환	0	0.0%	0	0.0%	0		
	2. 기 타 출 연 금 반 환	0	0.0%	0	0.0%	0		
IX.	기 말 의 자 금	49,922,544,544	9.9%	3,870,802,455	1.0%	46,051,742,089	1189.7%	
자 금 지 출 합 계		506,692,909,995	100.0%	407,332,861,496	100.0%	99,360,048,499	24.4%	